

## FSA : LE CONTRÔLE EN TEMPS RÉEL DOPE LE SCIAGE

BOOSTER LA PRODUCTIVITÉ ET RÉDUIRE LA PÉNIBILITÉ DES TÂCHES

Confrontée à une demande croissante de traitement de bois de Douglas extraits de la proche forêt du Morvan, la scierie FORÊTS ET SCIAGES AUTUN (FSA) décide d'ouvrir une nouvelle unité de production et choisit de redonner vie à un ancien site industriel. La fonderie, laissée à l'abandon, trouve un second souffle : la direction de FSA en fait un site propre répondant aux directives environnementales nationales et européennes les plus exigeantes. Le projet industriel est donc responsable... et technologiquement ambitieux ! « *Le challenge n'était pas aisé* », se rappellent **Jean-Cyrille Ducret** et **Anne Vignat**, respectivement pdg et directeur général de cette entreprise située à

Autun (Saône-et-Loire), qui a réalisé en 2013 un chiffre d'affaires de 5,4 millions d'euros. « *Il s'agissait de développer un nouveau concept de sciage industriel. Flexible et plus productif, avec un rendement matière accru, le système devrait réduire l'impact énergétique.* » La quadrature du cercle... Deux constructeurs français s'associent pour relever ce challenge dans une démarche collaborative avec FSA. Résultat : **une installation unique en son genre**, labellisée *Productivez !* « *Une reconnaissance de l'investissement de 4 millions d'euros que nous avons effectué à Autun* », se félicite le pdg qui a participé à de nombreuses réunions et s'est rendu dans différents pays pour analyser leur mode de travail.

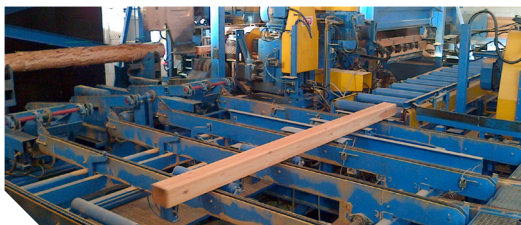
► **SAS FORÊTS ET SCIAGES AUTUN**  
Autun  
(Saône-et-Loire)

Chiffre d'affaires : 5,4 M€

Effectif : 19 personnes  
(dont 3 intérimaires et 3 travailleurs en ESAT)

Activité : Exploitation  
forestière et scierie

Date de création : 2006



“ **Le label *Productivez ?* La récompense du succès d'une solution hautement technologique qui révolutionne un métier traditionnel, lié aux forêts françaises, ancré dans les territoires** ”

Conclusion de ses réflexions ? « *L'amélioration de la productivité d'une scierie est le fruit d'une « alchimie » entre l'automatisation, l'adaptabilité en temps réel de l'outil de production, l'amélioration du rendement matière et les conditions de travail* », affirme ce fin connaisseur du sciage.

La **nouvelle ligne de sciage** comporte des machines avec profileur intégré et déligneuse canter. L'ensemble est piloté par un scanner 3D avec système d'optimisation en temps réel et supervision informatique de la production. Les billons sont guidés vers les machines adéquates, sciés, puis classés et empilés automatiquement. **Les consommations de matière première (dont le marché connaît actuellement une tension forte) et d'énergie sont fortement réduites.** Cerise sur le gâteau : l'entreprise a même contribué à la création et à l'approvisionnement d'une chaufferie bois alimentée par les écorces des billons sciés. Celle-ci vient compléter le réseau de chauffage de la ville d'Autun. Un axe environnemental pas si anecdotique dans un projet où la productivité est reine !

L'installation traite en effet 50 000 m<sup>3</sup> de bois rond par an avec **un rendement matière moyen de 58 %, contre 50 %** sur les autres sites du groupe. La productivité atteint 2,85 m<sup>3</sup> sciés par heure et par personne, contre

2,10 m<sup>3</sup> sur les autres sites de production. **Le retour sur investissement s'en est trouvé accéléré.** Le système informatisé simplifie en outre l'organisation du travail, les opérateurs machines hautement qualifiés sont installés en cabine et éloignés des risques, la pénibilité est fortement réduite, tout comme les TMS... Ces très bons résultats encouragent la poursuite de cette démarche. : « *Nous avons décidé de réinvestir sur le site d'Autun dans une nouvelle ligne de production d'origine française* » annoncent Jean-Cyrille Ducret et Anne Vignat. Fondée sur le même principe que le premier équipement mis en place, elle permettra de traiter des bois d'un diamètre supérieur. Avec un nouveau défi stimulant pour l'entreprise : atteindre les 66 % de rendement matière...

“ **Au vu du retour sur investissement obtenu, nous réinvestissons aujourd'hui sur le site d'Autun dans une nouvelle ligne de production** ”  
**Jean-Cyrille Ducret et Anne Vignat, pdg et dg**

