

## ALDES, ROBOT+VISION : POUR DES PRODUITS DANS LE VENT !

GAGNER EN QUALITÉ, OPTIMISER L'ORGANISATION INDUSTRIELLE

**Une amélioration de 50 % de la productivité.** C'est l'exploit qu'a réussi ce spécialiste de solutions de ventilation, chauffage, eau chaude sanitaire et refroidissement situé à Vénissieux (Rhône). « *Nous souhaitons renouveler et élargir la gamme de produits pour conquérir de nouveaux marchés à l'exportation* », explique **Jean-François Garcia**, responsable des Services techniques industriels de l'entreprise. Le principal obstacle à franchir : une ligne de production obsolète, dont les coûts d'exploitation et de mise à niveau ne cessaient d'augmenter. La solution trouvée, radicale, marie automatisation et réorganisation de la production. Elle comprend **l'intégration d'un**

**robot 6 axes multifonctions.** Cet investissement productif a reçu le label *Productivité* ! ce qui constitue pour Jean-François Garcia, qui s'est impliqué personnellement dans ce projet, « *une reconnaissance de l'engagement fort d'ALDES dans le Made in France et un élément fort de motivation pour nous tous.* » L'aventure technologique et organisationnelle est menée tambour battant. « *J'ai motivé l'équipe dans la recherche de solutions nouvelles, sans aucun a priori. Avec un objectif permanent : susciter chez mes collaborateurs l'envie d'innover.* » Le projet s'est concrétisé par une belle réussite, grâce à l'utilisation d'outils rigoureux de gestion de projet. Le robot, offre une flexibilité et une adaptabilité très poussées : équipé de systèmes de contrôle par vision, de soudeuse par ultrason et de marquage laser, il intervient partout ou presque. **L'installation produit sur commande quelque 121 références.**

► **ALDES**  
Vénissieux  
(Rhône)  
Chiffre d'affaires : 172,2 M€  
Effectif : 782 personnes  
Activité : Ventilation,  
chauffage et rafraîchissement,  
eau chaude sanitaire,  
composants aéraulique,  
désenfumage et aspiration de  
la poussière  
Date de création : 1925

“ **Le Label *Productivité* ! représente une reconnaissance de notre engagement fort dans le *Made in France* et une source de motivation pour toute l'équipe** ”



Un investissement de 0,5 million d'euros qui permet à cette PME de 782 salariés et 172 millions d'euros de chiffre d'affaires, de passer rapidement d'un produit à l'autre. Et **de s'adapter sans modification importante, à la fabrication de produits nouveaux.**

Au chapitre gains, figurent la forte réduction des coûts de production et le respect scrupuleux des délais. Le délai de production est passé de 5 à 2 jours. Trois opérateurs assurent le pilotage de cette ligne, dont le **temps de cycle a fondu, en passant d'un jour à seulement deux heures.** « *Le gain en matière première (grâce notamment au contrôle par système de vision) est de 22 %* », remarque le responsable. La précision de répétabilité du robot a amélioré la qualité des pièces. Cet îlot robotisé a été intégré dans une nouvelle ligne de montage qui comporte aussi cinq postes manuels. Pensée selon les principes du Lean Manufacturing et combinée avec une conception « Design to Cost », cette solution assure l'assemblage, le réglage ainsi que le conditionnement à la commande de la nouvelle gamme de modules de régulation.

Avec des approvisionnements des composants directement aux postes et une **gestion en juste-à-temps.** Une réflexion sur le process de production qui a également contribué **à améliorer les conditions de travail** : l'intégration de règles d'ergonomie dès la conception de l'équipement (mise en place de trémies, de convoyeurs dynamiques) a permis d'optimiser considérablement les gestes et postures des employés. Le procédé de soudeuse par ultrasons évite en outre désormais toute utilisation de colles dégageant des vapeurs nocives.

Une démarche globale qui conforte l'entreprise dans ses prévisions optimistes. « *Nous envisageons une augmentation de près de 5 % de notre chiffre d'affaires et de 29 % de l'activité export* », conclut Jean-François Garcia.

“ **Aujourd'hui, nous envisageons une augmentation de près de 5 % de notre chiffre d'affaires et de 29 % de notre activité export** ” **Jean-François Garcia, responsable des Services techniques industriels**

